

PARCOURS
« MANAGEMENT & QUALITE DE VIE
D'UNE EQUIPE DE RECHERCHE «

VIVRE L'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE AU SERVICE DE L'INDUSTRIE

Construire et animer une équipe de recherche à MINES ParisTech

Le métier d'enseignant-chercheur à MINES ParisTech s'articule autour du tryptique Enseignement, Recherche partenariale & académique et Innovation (ERI). Le défi consiste pour les jeunes générations d'enseignants-chercheurs, qui prennent des responsabilités d'équipes de recherche, à accompagner leurs équipes à concilier ces nombreuses injonctions. Pour faciliter cette prise de responsabilité et contribuer à l'épanouissement de leur équipe, un parcours « Management & Qualité de Vie d'une équipe de recherche » est proposé. L'objectif est de les aider à façonner leur projet scientifique tout en intégrant efficacement les éléments spécifiques à notre structure MINES ParisTech/ARMINES et en appréhendant un levier essentiel : la qualité de vie au travail.

Ce parcours se concrétise par un programme de séminaires et d'ateliers sur les différents sites de MINES ParisTech. La cible privilégiée concerne les chercheurs qui accèdent à de nouvelles responsabilités d'encadrement. Le programme s'appuie sur des sessions de réflexion créative sur le management de la recherche intégrant l'échange de pratiques existantes au sein de chaque centre. Le programme comprend deux niveaux de sessions: des séminaires ouverts à un large public de chercheurs et des ateliers ciblés sur

la pratique de management d'équipe. Les séminaires couvrent le partage d'expériences type « Success stories », de la compréhension de notre modèle de recherche partenariale, de la stratégie patrimoniale immatérielle et des modalités de gestion associées (Centres communs, règles comptables selon les types de financement, gestion des RH dans un établissement public, ...). Un atelier est dédié à la réflexion sur la cohésion interne d'équipes de recherche et à la mise en place de bonnes pratiques de Qualité de Vie au Travail (QVT). Un autre atelier porte sur la construction effective d'un projet scientifique de type chaire, Projet H2020, ERC.

Cette première édition du parcours « Management & Qualité de Vie d'une équipe de recherche » permet d'enclencher une réflexion participative avec nos jeunes responsables d'équipes sur un modèle de management innovant adapté au monde de la Recherche.

Séminaires

11-12 décembre 2017 | Paris

13 décembre 2017 | Evry

14 mars 2018 | Sophia-Antipolis

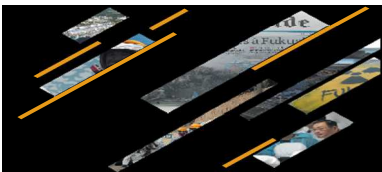
Ateliers

30-31 janvier 2018 | Ecole d'hiver | Fontainebleau

15-16 mars 2018 | Ecole de printemps | Sophia

3 avril 2018 | Paris

¹ La qualité de vie au travail : un levier de compétitivité – Refonder les organisations du travail, *Les notes de la Fabrique*, Presses des Mines, 2016.



SEMINAIRES & ATELIERS

CONSTRUIRE ET ANIMER UNE EQUIPE DE RECHERCHE A MINES PARISTECH

PARIS 11 DECEMBRE 2017 | 8H30-17H30

(1) SEMINAIRE - L'ECOSYSTEME MINES PARISTECH : LA STRATEGIE, LA GESTION RH & LE MODELE DE RECHERCHE PARTENARIALE | 8h30-11h00 | Salle L109

- ▶ **Accueil Café** | 8h30-9h00
- ▶ **Introduction** | Vincent Lafèche, Directeur MINES ParisTech
- ▶ **La Stratégie de l'École, de PSL et des Universités**
 - Cédric Denis-Rémis | Directeur-adjoint MINES ParisTech
- ▶ **L'enseignement à MINES ParisTech**
 - Jérôme Adnot | Directeur-adjoint MINES ParisTech en charge de l'enseignement
- ▶ **Décryptage des caractéristiques singulières du modèle de MINES ParisTech/ARMINES**
 - Yannick Vimont | Directeur-adjoint MINES ParisTech en charge de la recherche
 - Patricia Renaud | Directrice d'ARMINES
- ▶ **La Fondation MINES ParisTech**
 - Antoine Battistelli
- ▶ **La Gestion RH dans un établissement public**
 - Bruno Dehen | SRH
 - Alain Girard | SG

(2) SEMINAIRE - L'ESSENCE HISTORIQUE DE L'ECOLE ET SON POSITIONNEMENT STRATEGIQUE | 11h30-13h00 | Salle L109

- ▶ **Armand Hatchuel** | MINES ParisTech

(3) SEMINAIRE - MANAGEMENT & QUALITE DE VIE AU TRAVAIL | 14h00-17h30 | Salle Vendôme

- ▶ **14h00-14h30** | **L'organisation managériale au sein de MINES ParisTech/ARMINES**
 - Yannick Vimont, Cédric Denis-Rémis, Valérie Tainturier
- ▶ **14h30-14h45** | **Ethique et déontologie**
 - Bruno Dehen | MINES ParisTech
- ▶ **14h45-15h15** | **Les nouveaux enjeux : conciliation des vies professionnelles et personnelles / Genre et diversité**
 - Cynthia Fleury | MINES ParisTech
- ▶ **15h15-15h45** | **Le diagnostic comportemental : détecter les sources de dysfonctionnement & les comportements toxiques**
 - Cynthia Fleury | MINES ParisTech
- ▶ **15h45-16h30** | **Les spécificités du management d'une équipe de recherche**
 - Thierry Weil | MINES ParisTech
- ▶ **16h30-17h00** | **Le diagnostic organisationnel d'une équipe de recherche**
 - Cédric Dalmasso | MINES ParisTech

PARIS 12 DECEMBRE 2017 | 9H-20H00

(4) ATELIER [1] LES VALEURS DE L'ECOLE ET MON MANAGEMENT | 9h00-11h30 & 14h00-15h30 | Salle M.209

- ▶ **Analyse des valeurs historiques et identification de nouvelles valeurs à intégrer dans son management**
- ▶ **Travail sur le vécu de management en tant que « managé »**
- ▶ **Auto-diagnostic de son management en tant que manager**
 - Isabelle Sehl & Jean-Pierre Caron | coach-consultants en Développement des Hommes et des Organisations

(5) ATELIER [2A] CAS D'ETUDE SUR LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL D'EQUIPES DE RECHERCHE | 11h45 - 13h45 | Déjeuner en Salle M.209

- ▶ **Cynthia Fleury** | MINES ParisTech
- ▶ **Cédric Dalmasso & Thierry Weil** | MINES ParisTech
- ▶ **Isabelle Blanc** | MINES ParisTech

(6) SOIREE ERC / SUCCESS STORIES | 16h00-20h00 COCKTAIL à l'Espace Vendôme

- ▶ **16h00-17h00** | **Visite du musée** | Didier Nectoux Conservateur
- ▶ **17h00-17h20** | **La recherche partenariale à MINES ParisTech** | Valérie Archambault | MINES ParisTech
- ▶ **17h20-19h00** | **les Success Stories** | **Cocktail**
 - La fiscalité de l'économie circulaire | Matthieu Glachant | CERNA
 - L'internet physique | Eric Ballot | CGS
 - L'ACV des bâtiments | CES | KOKLICO | Maxime Robillart
 - Les enjeux de sécurité/qualité avec la trempe 4.0 | CEMEF | Elie Hachem
 - Le concept d'entreprise à mission | Blanche Segrestin | CGS
 - Réalité virtuelle et Robotique | Alexis Paljic, | Fabien Moutarde | CAOR
- ▶ **19h00-20h00** | **Témoignages de déposants et lauréats des ERC**
 - Thomas Walter | MINES ParisTech
 - Henry Proudhon | MINES ParisTech
 - Alexandre Gramfort | INRIA
 - Jean-Philippe Vert | MINES ParisTech



SEMINAIRES & ATELIERS

CONSTRUIRE ET ANIMER UNE EQUIPE DE RECHERCHE A MINES PARISTECH

EVRY 13 DECEMBRE 2017 | 9H00-17H00

(7) SEMINAIRE - ENCADREMENT DOCTORAL
MARIE-HELENE BERGER | MINES ParisTech
9h30-12h00 | Salle de direction

- ▶ **Enjeux et réalités du doctorat aujourd'hui** (réglementation et politiques institutionnelles)
- ▶ **Connaissance des structures liées au doctorat** (Ecoles doctorales, Collèges doctoraux) et des outils : Charte des thèses, Convention Individuelle de Formation (CIF), Comités de suivi, Portfolio
- ▶ **Démarche Portfolio de compétences et accompagnement de la poursuite de carrière** : quel rôle de l'encadrant ?
- ▶ **Recrutement des doctorants** : quelle stratégie ?
- ▶ **Co-encadrement et responsabilité**
- ▶ **Internationalisation du doctorat**

(8) SEMINAIRE – STRATEGIE FINANCIERE | ERIC WEILAND
ARMINES | 13h00-14h00 | Salle de direction

- ▶ **Eléments de stratégie financière**: accords-cadres, « prix », les notions de coûts complets/coûts marginaux, CIR.
 - Eric Weiland | ARMINES

FONTAINEBLEAU | 30-31 JANVIER 2018

« ECOLE D'HIVER » ATELIER [3]

(11) CO-CONSTRUIRE LA STRATEGIE DU PROJET SCIENTIFIQUE DE L'EQUIPE (CHAIRE, ERC, H2020, ...)
9h-17h30 | Bât A : salle 2.02

- ▶ **Identifier la proposition de valeur, le positionnement scientifique** du projet, ses activités, la concurrence, ses partenaires clés
- ▶ **Caractériser la nature de ses coûts**
- ▶ **Anticiper les risques, la diversité** des attentes des partenaires/clients
- ▶ **Se positionner dans un paysage** extrêmement concurrentiel
- ▶ **Mettre en place la stratégie de financement du projet**
 - Isabelle Blanc | MINES ParisTech
 - Fanny Godard | Ecole de créativité
 - Eric Weiland | ARMINES

(9) SEMINAIRE - LA PARTICIPATION ET LE MONTAGE D'UN PROJET EUROPEEN: ECHANGES DE BONNES PRATIQUES |
14h00-16h15 | Salle de direction

- ▶ **Bilan des projets européens H2020 et ERC** (taux de succès, coordination, analyse & recommandations)
 - Sophie Cousin, Mathieu Reboul | ARMINES
- ▶ **Témoignage d'EC sur les succès et échecs de soumission de projets européens**
 - Philippe Blanc (Centre O.I.E.)
 - Patrick Navard (CEMEF)
 - Alain Thorel (Centre des Matériaux)

Rappel : 14 novembre 2017 - Journée Europe H2020 organisée par les instituts Carnot M.I.N.E.S et TSN.
<https://journee-europe.sciencesconf.org/>

(10) ATELIER EXPLORATION D'UN OUTIL DE MONTAGE DE PROJET EUROPEEN H2020 |
16h15-17h30 | Salle de direction

- ▶ **Présentation d'un outil de facilitation pour le montage et la coordination de projet H2020**
 - Sophie Cousin, Mathieu Reboul | ARMINES
 - Philippe Blanc | Centre O.I.E

SOPHIA ANTIPOLIS | 15-16 MARS 2018

« ECOLE DE PRINTEMPS » ATELIER [4]

(12) LES CLES D'UN MODE DE MANAGEMENT INNOVANT D'UNE EQUIPE DE RECHERCHE
9h-17h30 | Salle R 017

- ▶ **Comprendre ses valeurs, sa personnalité** primaire pour mieux comprendre son type de leadership.
- ▶ **Clarifier l'identité de son équipe et comment communiquer** en fonction de chaque personnalité pour renforcer la cohésion et la motivation
- ▶ **Comprendre la cohérence et le potentiel** de son équipe
- ▶ **Créer son réseau international autour de son projet**
- ▶ **Co-construire cette vision et le plan d'action** de l'équipe pour son projet
 - Fanny Godard | Ecole de créativité
 - Isabelle Sehl | coach-consultante en Développement des Hommes et des Organisations
 - Isabelle Blanc | MINES ParisTech



SEMINAIRES & ATELIERS

CONSTRUIRE ET ANIMER UNE EQUIPE DE RECHERCHE A MINES PARISTECH

SOPHIA 14 MARS 2018 | 9H30-17H00

(13) SEMINAIRE – LA STRATEGIE DE VALORISATION
9h30-15h30 | Salle H

- ▶ **La démarche de valorisation au sein de MINES Paris**
 - Valérie Archambault | Directrice-adjointe de la recherché MINES ParisTech
- ▶ **L'orientation du Carnot MINES**
 - Agnès Laboudigue | Directrice opérationnelle du Carnot M.I.N.E.S
- ▶ **Témoignages de valorisation par des chercheurs sur des grands groupes et des PME**
- ▶ **La valorisation et les logiciels : l'exemple de TRANSVALOR**
 - Etienne Wey | Transvalor | 14h00-15h30

(14) SEMINAIRE - LES DISPOSITIFS DE FINANCEMENT PUBLIC DE LA RECHERCHE
15h30-17h00 | Salle H

- ▶ **L'ingénierie financière au service de la collaboration chercheur/entreprise:** des exemples de stratégie de financement public de la recherche avec par exemple le dispositif CIR (Crédit Impôt Recherche)
 - Denis HUGUENIN | Helium Consulting
 - Franck GUARNIERI | MINES ParisTech

PARIS 3 AVRIL 2018 | 9H30-15H00

(15) ATELIER [2B] RETOUR D'EXPERIENCE SUR LES CAS D'ETUDE D'ANALYSE ORGANISATIONNELLE D'EQUIPES DE RECHERCHE | 9h30-15h00 | Salle Chevalier

- ▶ **Cynthia Fleury** | MINES ParisTech
- ▶ **Isabelle Blanc** | MINES ParisTech
- ▶ **Thierry Weil** | MINES ParisTech
- ▶ **Cédric Dalmaso** | MINES ParisTech
- ▶ **Isabelle Sehl & Jean-Pierre Caron** | coach-consultants en Développement des Hommes et des Organisations

(15) SEMINAIRE - EXPERIENCE ET EXPERTISE DES COMITES D'HYGIENE, DE SECURITE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL (CHSCT MINES / ARMINES)
15h-17h | Salle Chevalier

- ▶ **Dispositif d'accompagnement MINES/ARMINES de la prévention des RPS**
- ▶ **Sécurité et santé au travail**

CALENDRIER 2017 -2018 | PARIS | EVRY | FONTAINEBLEAU | SOPHIA

Date	Lieu	Matin 9h-13h00	Après-midi 14h-17h30
11 déc. 2017	Paris	Séminaire- L'écosystème MINES ParisTech etc. Essence historique de l'Ecole et positionnement stratégique	Séminaire- Management & QVT au travail
12 déc. 2017	Paris	Atelier [1] Valeurs de l'école et mon management	Atelier [2A] Cas d'étude sur le diagnostic organisationnel
	Soirée Paris	Soirée 17h-20h Rencontre <i>Success Stories</i> et ERC	
13 déc. 2017	Evry	Séminaire - Encadrement doctoral Séminaire – Stratégie financière	Séminaire - Participation et montage d'un projet européen H2020
« Ecole d'hiver » 30-31 janvier 2018	Fontainebleau	Atelier [3] Co-construire la stratégie du projet scientifique de l'équipe	
14 mars 2018	Sophia	Séminaire- Stratégie de valorisation	Séminaire- Les dispositifs de financement public de la recherche
« Ecole de printemps » 15-16 mars 2018	Sophia	Atelier [4] Les clés d'un mode de management innovant d'une équipe de recherche	
3 avril 2018	Paris	Atelier [2B] Retour d'expérience sur les cas d'étude d'analyse organisationnelle	

▶ **Séminaires** ouverts à tous : inscription auprès de **Sarah LAUZON** avant le **13 novembre 2017**
(Possibilité de s'inscrire à un ou plusieurs séminaires au choix)

▶ **Ateliers** uniquement sur inscription auprès de **Isabelle BLANC** avant le **13 novembre 2017**
(Attention places limitées à 10 pour les ateliers qui seront à suivre dans leur intégralité)

